



FONDOS ESPECIALES DE TELEFOOD.

TFD-06/MEX/001

PAÍS: México

Titulo del proyecto: **Producción y comercialización de miel a granel como una alternativa para el mejoramiento del ingreso económico y de las condiciones de alimentación familiar.**

Nombre del grupo beneficiario. **XOCHINECTZI**

Emplazamiento (región, distrito, aldea, etc.)

La comunidad de Pinahuista esta a 12 kilómetros de la ciudad de Cuetzalan y se encuentra en la parte norte del municipio, pertenece a una de las 164 comunidades que integran la cabecera municipal. Pinahuista se encuentra a una altura de 480 m.s.n.m. y sus coordenadas geográficas son 20° 04' 14" latitud norte y 97° 21' 13" longitud sur.

Fecha estimada de comienzo: **1 de agosto del 2007.**

Fecha estimada de terminación: **30 de agosto del 2008**

Presupuesto (contribución de la FAO, en dólares EE.UU.):

La contribución de la FAO será de \$ 9,130.00 dólares de EE.UU.

Nombre de la organización cofinanciadora (si la hay)

Subprograma de Apoyo a Proyectos de Inversión Rural (PAPIR), Alianza para el Campo.



PROPUESTA DE PROYECTO

1. Grupo beneficiario.

El grupo de productores denominado Xochinctzi esta conformado por familias indígenas nahuas que habitan en la comunidad de Pinahuista, perteneciente al Municipio de Cuetzalan del Progreso, localidad que se ubica a 12 kilómetros aproximadamente de la cabecera municipal.

Este grupo esta integrado por 13 socios representantes de cada familia, 6 hombres y 7, en promedio cada integrante tiene cuatro hijos, las mujeres trabajan de manera organizada en las actividades de la apicultura conjuntamente con los hombre y los integrantes de la familia. Los hombres son quienes realizan las actividades de campo, como la revisión de los apiarios y su mantenimiento, la movilización de las cajas de abejas y la cosecha de la miel; en cuanto a las mujeres su participación directa es en la extracción de miel, el envasado y apoyan en las actividades de comercialización. Esta actividad la han venido realizando desde hace 8 años, por lo tanto tienen la experiencia suficiente para la producción de miel.

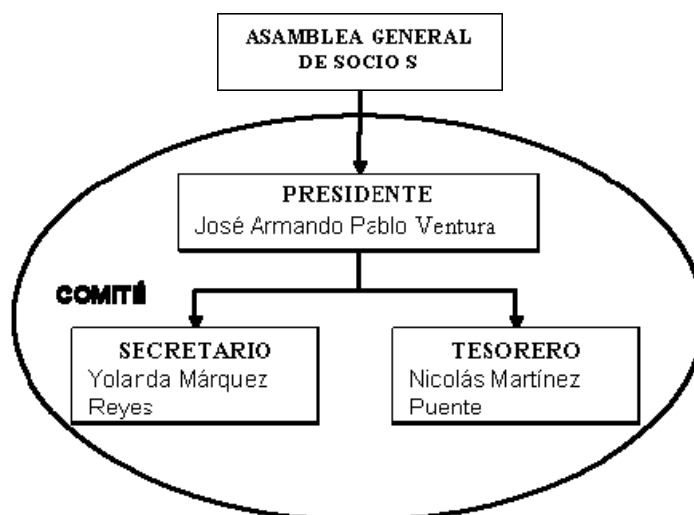
La finalidad principal que tienen como grupo de productores es fortalecer su organización mediante la implementación de acciones de planeación y capacitación que les permita mejorar la producción y comercialización de miel para obtener mayores ingresos y contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida de sus familias. Con este proyecto se estarán beneficiando indirectamente 52 familias de la comunidad.

1.1 ÓRGANOS DE DIRECCIÓN

XOCHINCTZIN considera que para que se desarrollen las actividades tanto del proyecto como de la misma organización es necesario que el grupo tenga su propia organización interna, por lo que han decidido regirse bajo los siguientes órganos de dirección: 1) la Asamblea general, 2) el Presidente, 3) Secretario y 4) Tesorero.

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA DEL GRUPO

La estructura organizativa del grupo se conforma por la Asamblea General que es quién emite los objetivos, alcances y metas que tiene que cumplir el grupo, un comité de seguimiento que tiene las funciones de verificar que las actividades y el cumplimiento de los objetivos de la Asamblea.





La Asamblea General: Es la máxima autoridad en la toma de decisiones del grupo, y se le da la importancia debida.

El comité de vigilancia se constituye a partir de las necesidades de supervisión de los acuerdos y actividades que la Asamblea ha propuesto

Elección de representantes y duración del cargo

La elección de representantes se realizó por mayoría de votos y fue en una asamblea general, contando con el 95% de los socios del grupo, su duración no se definió y será dependiendo del desempeño en el cargo, por lo que cualquier factor que intervenga en el desarrollo de la actividad la asamblea decidirá el momento de cambiar representantes.

Los perfiles considerados para la elección de los representantes fueron por el liderazgo, participación y su capacidad organizativa entre otras características.

Representantes actuales y sus atribuciones:

Presidente: José Armando Pablo Ventura

Secretario: Yolanda Márquez Reyes

Tesorero: Nicolás Martínez Puente

A continuación se mencionan las atribuciones de la asamblea y del comité:
De tal manera se describen las siguientes atribuciones

a) Son atribuciones de la asamblea general:

- 1 Elegir a sus representantes
- 2 Establecer un reglamento interno del grupo de trabajo
- 3 Toma de decisiones en las asambleas programadas

b) Las atribuciones del comité son:

1. Llevar a la práctica los acuerdos de la asamblea general.
2. Trabajar en el logro de las metas y objetivos de la organización.
3. Asistir a giras de intercambio tecnológico.

c) Las atribuciones del presidente son:

1. Convocar reuniones ordinarias y extraordinarias de la organización, ya sea con o sin el Facilitador comunitario.
2. Representar a la organización.
3. Coordinar las asambleas

d) Las atribuciones del secretario son:



1. Llevar el control de actas de asamblea
2. Llevar el control de socios
3. Llevar el control de asistencia en asambleas ordinarias y extraordinarias.

e) Las atribuciones del tesorero son:

1. Llevar el control administrativo de la organización.
2. Realizar los depósitos de las recuperaciones del grupo
3. Administrar los recursos materiales y económicos de la sociedad.
4. Presentar un informe consecutivo de los recursos existentes

2. Antecedentes y justificación del proyecto.

La comunidad de Pinahuista se encuentra ubicada al Norte del municipio de Cuetzalan del Progreso y su altura es de aproximadamente 480 m.s.n.m.

Las actividades de producción del grupo están integradas básicamente por dos subsistemas a) un subsistema de cultivo de alimentos básicos (maíz fríjol) y paralelamente, producción de café, que ocupa la mayor parte de tierra de las unidades de producción y pimienta esparcida de forma natural, ambos de importancia económica y b) un subsistema de producción de traspatio que incluye producción de aves de corral, hortalizas, árboles frutales como naranja, lima, mandarina, plantas medicinales y olor.

Muchos de estos productos son para autoconsumo y no logran en ocasiones asegurar la disponibilidad alimentaria durante todo el año, algunos otros productos que se producen en la milpa o en el traspatio contribuyen muy poco a la generación de ingresos económicos debido a que los volúmenes obtenidos son significativos, también los animales de corral se encuentran en situación vulnerable desde el punto de vista sanitario.

Sin embargo los integrantes del grupo Xochinctzi han visto en la miel de abeja un producto que puede contribuir a mejorar sus ingresos, de fácil manejo toda vez que las mujeres predominan en el grupo y que a través de un correcto manejo pueden obtener un mejor ingreso.

JUSTIFICACIÓN

Las problemas que enfrentan actualmente las familias de estas localidades comunidad son el generar recursos económicos para satisfacer sus necesidades básicas de subsistencia, debido a diversos factores como son los bajos precios de los productos como el café, los cítricos, etc., que no generan los ingresos suficientes para las familias, además de los bajos volúmenes de producción en el caso de los cultivos de maíz y fríjol que tampoco alcanzan a cubrir las necesidades de alimentación, estos factores afectan gravemente a las familias, y traen como consecuencia el aumento de la migración convirtiéndose así en uno de los problemas más graves de la localidad. Por otra parte, este fenómeno trae como consecuencia la feminización del campo y de las



labores rurales, es decir que la mujeres son las únicas proveedoras de los alimentos de la familia.

Por ello, es necesario implementar otras alternativas de solución que les permita mejorar sus ingresos. Es así como surge la actividad de la apicultura como una de las alternativas de obtención de ingresos económicos para mejorar las condiciones de vida de las familias.

Aunque esta actividad se ha venido desarrollando desde hace 8 años, la producción de miel que obtiene el grupo es poca, sobre todo por que los socios cuentan con pocos núcleos. Por otro lado, si a esto le sumamos los costos de producción que se elevan por las diferentes actividades que se realizan como la adquisición de insumos, pago de fletes por la comercialización, mantenimiento de apiarios, mano de obra por extracción de miel y pago de fletes para el traslado de abejas, en todo esto se invierte el 60% de los ingresos obtenidos por lo que son pocas las ganancias que se les quedan.

Ante esta situación, es necesario iniciar un proceso de tecnificación de la producción y extracción de la miel. Primeramente, se desea adquirir los núcleos para incrementar la población, una estampadora para que el grupo ya no invierta dinero en la adquisición de la cera y pueda utilizar la que se obtiene actualmente en los panales, también un extractor de 24 bastidores motorizado, que facilite las actividades de cosecha de la miel.

Además, es necesario realizar una ampliación del colmenar considerando que existe demanda en el mercado y hay voluntad del grupo de realizar las actividades necesarias para que la apicultura sea una actividad que les pueda generar buenos dividendos, por ello se han propuesto aumentar la producción a 7,515 kilos pues los volúmenes que actualmente manejan no son suficientes para que se vea una disminución de los costos de producción, para llegar a tales volúmenes es necesario que establezcan 70 apiarios más, para tener un patrimonio de 198 colmenas, esto también les permitiría ser más competitivos con otros grupos más consolidados en la zona.

Actualmente, el grupo participa en el Programa PESA-FAO (Programa Especial de Seguridad Alimentaria) y las actividades que desarrollan son principalmente de traspatio; mejoramiento de instalaciones para aves, instalación de sistemas de almacenamiento de agua y establecimiento de hortalizas. La responsable de la gestión, ejecución, capacitación y seguimiento del proyecto es la Agencia de Desarrollo Rural de la Sierra Norte. Sociedad Civil S. C. (ADR), responsable de la coordinación del programa, misma que se encargará también de la capacitación y el seguimiento del proyecto de apicultura.

3. Objetivo del proyecto.

Contribuir al mejoramiento de los ingresos de los integrantes del grupo Xochinctzin, a través del desarrollo de capacidades para el mejoramiento de la producción, cosecha, envasado y comercialización de miel de abeja y sus derivados.



4. Duración del proyecto.

El proyecto tendrá una duración de 12 meses, las actividades iniciarán a partir del mes de agosto del año 2007 y se concluirán en el mes de agosto del año 2008 con la elaboración y entrega del reporte final.

5. Actividades del proyecto.

Para lograr el objetivo del proyecto se realizaran las siguientes actividades:

Concepto	Responsable	Cuando se realizara
Reuniones de grupo para la especificación de insumos y equipo	Beneficiarios	Mes 1
Solicitud de cotizaciones para insumos y equipo	Beneficiarios y Agencia de Desarrollo Rural	Mes 1
Establecimiento del fondo comunitario	Beneficiarios	Mes 1
Pedido de equipo y materiales	FAO/ Beneficiarios y Agencia	Mes 1 – 2
Elaboración de nuevos apiarios	Beneficiarios y Agencia	Mes 1 – 2
Entrega de materiales	Personal de FAO y Agencia	Mes 3
Establecimiento del proyecto	Beneficiarios	Mes 3
Elaboración y presentación del informe provisional	Agencia de Desarrollo Rural	Mes 4
Talleres de capacitación en administración y control de calidad de miel.	Agencia de Desarrollo Rural	Mes 5
Talleres de capacitación en fortalecimiento organizativo	Agencia de Desarrollo Rural	Mes 6
Talleres teórico practico de cosecha de miel (colmenas existentes)	Beneficiarios	Mes 4
Talleres teórico prácticos de envasado y comercialización de la miel.	Beneficiarios	Mes 5
Revisión de apiarios	Beneficiarios	Mes 4 - 12
Cosecha de miel (colmenas existentes mas las establecidas con proyecto)	Beneficiarios	Mes 9-10
Comercialización de miel	Beneficiarios	Mes 10-11
Elaboración y presentación del informe final	Agencia de Desarrollo Rural	Mes 12

6. Resultados del proyecto.

Con el equipamiento y ampliación de colmenas se espera aumentar la producción de 4,890 kilos a 7,515 kilos de miel, en el entendido de que los ingresos del grupo aumentarán de USD\$6,668 a USD\$10,247 si el precio de la miel se mantiene a USD\$1.36. Sin embargo, dado los fenómenos climatológicos que han afectado el estado de Veracruz, Tabasco, Campeche y Yucatán, se espera que el precio bien pueda llegar



a USD\$1.80 por kilo y por lo tanto se puedan generar mayores ingresos al grupo beneficiario.

PRECIO PROMEDIO PONDERADO DE MIEL Y TASA MEDIA DE CRECIMIENTO, EN DIVERSOS PERIODOS			
	1980-1989	1990-1999	2000-2002
Precio promedio ponderado nacional			
(\$/kg)	1.32	9.52	17.16
TMC	71.23	10.88	1.25

FUENTE: ASERCA con datos del SIAP.

Al mismo tiempo se espera reducir con la maquinaria entre un 30% un 60% los costos de producción.

7. Insumos/presupuesto del proyecto.

Los insumos y el equipo que se requiere para el proyecto se describen a continuación.

Insumos que habrán de comprarse	FAO (\$EE.UU.)	Grupo (\$EE.UU.)	Total (\$EE.UU.)
70 núcleos con 4 bastidores y 1 reina	4,092.00		4,092.00
1 extractor de 24 bastidores	1,589.00		1,589.00
1 estampadora	3,449.00		3,449.00
Talleres teórico prácticos 4 a razón de \$ 1,000 pesos por taller		363.00	363.00
70 colmenas a razón de \$ 3,000 pesos cada una ¹		19,090.00	19,090.00
Equipo (velos, ahumadores, guantes, cuñas)		181.00	363.00
Mano de obra por revisión de apiarios, extracción de miel, envasado de miel, con un total de 22 jornales a razón de \$ 60 pesos ²		120.00	120.00
Pago de luz eléctrica		4.60	4.60
Gastos de comercialización		37.00	37.00
Total contribución de la FAO	9,130.00		
Total contribución del grupo		19,795.60	29,107.60

Sin embargo, para el funcionamiento del proyecto en el primer año el grupo dará una prioridad a los talleres de capacitación, pago de mano de obra, pago de luz eléctrica y gastos de comercialización. En cuanto a las 70 colmenas se considera como aportación del grupo por que ya están elaborando manualmente cabe resaltar que el PAPIR apoyó únicamente con la madera y el corte que se necesitaba para realizar los

¹ Se tomó el valor comercial de las colmenas en la zona y solo se utilizará como referencia de la aportación de los productores ya que fueron beneficiados con subsidios federales y estatales para el armado de los apiarios.

² La mano de obra o jornales será puesta por los integrantes del grupo no se gastarán recursos para su operación.



apiarios. Por otro lado, bien se puede mencionar que dichos apiarios se tendrán en existencia y en producción acorde al calendario de actividades.

En el año dos del proyecto, la ADR continuará dando asistencia técnica productiva y se iniciará la etapa de mercadeo del producto directo a compradores, para poder ingresar a nuevos mercados acorde a las características del producto, pero ello lleva una inversión mayor para el envasado, etiquetado y los análisis de humedad correspondientes. Actualmente el producto se vende a granel en el mercado local.

8. Análisis sencillo costos/beneficios.

Análisis costo beneficio del proyecto producción y comercialización de miel.

Análisis costo beneficio en dólares (EE.UU.).	Costos dólares EE.UU
Costos iniciales primer año	
70 Núcleos de abejas con 4 bastidores a razón de 58.45 dólares por núcleo de abejas (TeleFood)	4,092.00
Compra de 1 extractor de 24 bastidores (TeleFood)	1,589.00
Adquisición de 1 estampadora (TeleFood)	3,449.00
Equipo como velos, ahumadores, cuñas, guantes (beneficiarios)	181.00
Total parcial	9,311.00
Gastos de funcionamiento primer año	
Talleres de capacitación	363.00
Mano de obra por revisión de núcleos, 15 jornales a razón de \$ 60 pesos por jornal	81.00
Recolección de miel en el apiario, 4 jornales a razón de \$ 60 pesos el jornal	21.00
Extracción de miel, 2 jornales a razón de 60 pesos el jornal	12.00
Envasado, 1 jornales a razón de \$ 60 pesos el jornal	6.00
Pago de luz eléctrica	4.60
Comercialización	37.00
Total parcial	524.60
Gasto total, primer año	9,835.60
Ingresos primer año³	10,247.73
Beneficio (ingresos menos costos) primer año.	412.3

Relación beneficio-costo del proyecto en el primer año.

Gasto total primer año	Ingresos primer año	Beneficios primer año
USD\$ 9,835.43 ⁴	USD\$ 10,247.73	USD\$ 412.3

³ Se considera un precio de 1.36 dólares por kilo de miel.



Es necesario señalar que estos cálculos se obtuvieron al cuantificar el valor de la mano de obra y los subsidios que ya son objeto de apoyo el grupo, sin embargo, ellos realizarán las actividades de revisión de apiarios, recolección, extracción y envasado de la miel, considerando estos factores y en caso de realizarse el apoyo de la FAO para la consolidación del proyecto la relación beneficio costo puede modificarse de la siguiente forma:

Gasto real directo del grupo durante el primer año	Ingresos reales durante primer año	Beneficios reales primer año
USD\$ 705.6 ⁵	USD\$ 10,247.73	USD\$ 9,542.13

Con este último análisis realizado se puede asegurar la inversión para la segunda etapa del proyecto; en el año dos se buscará obtener el registro de marca, etiquetado, envasado y realizar las primeras pruebas de % de humedad para buscar mercados más especializados, pero esos datos se realizarán a partir del análisis de mercado que realice la ADR con la comunidad.

La comercialización de la miel será en esta primera etapa del proyecto y será a granel con los distribuidores de Cuetzalan, ello servirá para hacerse de recursos e iniciar en el año dos la segunda etapa del proyecto destinada al mejoramiento de la calidad.

9. Riesgos.

Los riesgos previstos desde este momento, son organizativos como: la desintegración del grupo comunitario, falta de capacitación técnica, la falta de seguimiento por parte de la ADR, la desaparición del PESA en el estado. Por otra parte también hay aspectos administrativos hay que cuidar como es la capacitación a todos los integrantes en registros contables, en caso de que los integrantes se nieguen a llevar estos registros se puede tener un desbalance en las finanzas; otro factor preponderante son los climáticos tales como lluvias y efectos meteorológicos. Finalmente, el no obtener recursos para la automatización y adquisición de núcleos puede ser un factor de riesgo ya que ellos no podrían realizar las inversiones adecuadas.

Organizativos:

Para prevenir estos problemas, se requiere tener capacitaciones frecuentemente de desempeño de funciones y responsabilidades, tales como coordinación, abasto,

⁴ Se considera la aportación del grupo como valor de la mano de obra y los bienes de los cuales fueron objeto de apoyo, sin embargo el pago directo que realizarán los productores será únicamente de los cursos de capacitación que serán implementados a lo largo del año y de los materiales necesarios para la revisión de apiarios y cosecha de miel.

⁵ Se considera la aportación del grupo como el único valor de gasto directo por parte de ellos en el proyecto.



producción y promover valores de trabajo solidario. Asesorarlos continuamente para el buen desempeño de las actividades.

Evaluar continuamente el desempeño de los integrantes y la problemática encontrada para proponer soluciones.

Administrativos y Financieros:

Para evitar este tipo de problemas se requiere capacitación al personal directivo en el manejo de los recursos económicos. Se realizarán cortes de caja mensualmente en donde los comités informarán gráficamente sobre los flujos de recursos y de la producción del proyecto.

10. Vinculación del proyecto.

Las personas que actualmente participan en el proyecto de producción y comercialización de miel a granel, son beneficiario del Programa Especial de Seguridad Alimentaria que opera la SAGARPA en coordinación de la FAO, el éxito de este proyecto puede ser muy bueno porque en este momento la ADR está realizando trabajos de seguimiento y para el próximo año iniciará la consolidación de los servicios, con ello se asegura la asesoría técnica y capacitación por parte de la Agencia de Desarrollo Rural S.C.

Por lo tanto, el proyecto responde a las líneas estratégicas marcadas por la SAGARPA que sean viables los proyectos que emanan del PESA y se cumple con los criterios de FAO referentes a asegurar la alimentación a de la población rural.

11. Fondo comunitario.

Para el establecimiento del Fondo Comunitario, cada uno de los integrantes del grupo menciona que es importante realizar una aportación mensual de \$ 50 pesos, los cuales serán depositados en una caja de ahorro, esto con la finalidad de que el grupo se vaya capitalizando y cuente con recursos para los diferentes gastos que implique el proyecto.

Al interior del grupo existe un comité que esta conformado por un presidente, un secretario y un tesorero (Es necesario definir los nombres de las personas que ocuparán estos cargos) quienes se encargaran de administrar los fondos de la caja de ahorro con el visto bueno de los integrantes, además de que presentaran semestralmente cortes de caja para informar de los ingresos y egresos que se hayan generado durante el semestre al grupo.

Cuando se haya establecido el proyecto el grupo en asamblea determinara el porcentaje de recursos que se destinarán para la compra de insumos y equipo necesarios para operar el proyecto.



12. Disposiciones relativas al apoyo técnico, la supervisión, el seguimiento y la presentación de informes.

Para las actividades de ejecución y seguimiento del proyecto, la Agencia de Desarrollo Rural será la responsable inmediata de dar seguimiento a las inversiones y capacitación que se otorgará al grupo comunitario, así como el seguimiento de las actividades que se van a desarrollar por el proyecto, también será la responsable de vigilar y en su caso realizar las capacitaciones previstas en el proyecto, dar seguimiento a las reuniones comunitarias y por último la Agencia se encargara de realizar los informes correspondientes y su entrega a la FAO.